

# ਪ੍ਰਣਾਲੀਗਤ ਨਸਲਵਾਦ ਨੂੰ ਖਤਮ ਕਰਨਾ, ਜੀਵਨਾਂ ਨੂੰ ਬਦਲਣਾ:

ਸਿਟੀ ਔਫ਼ ਕੈਲਗਰੀ ਦਾ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਰਣਨੀਤਕ ਫਰੇਮਵਰਕ 2023–2027

## ਵਚਨਬੱਧਤਾ

ਨਸਲੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਨਿਰਪੱਖ ਕੈਲਗਰੀ

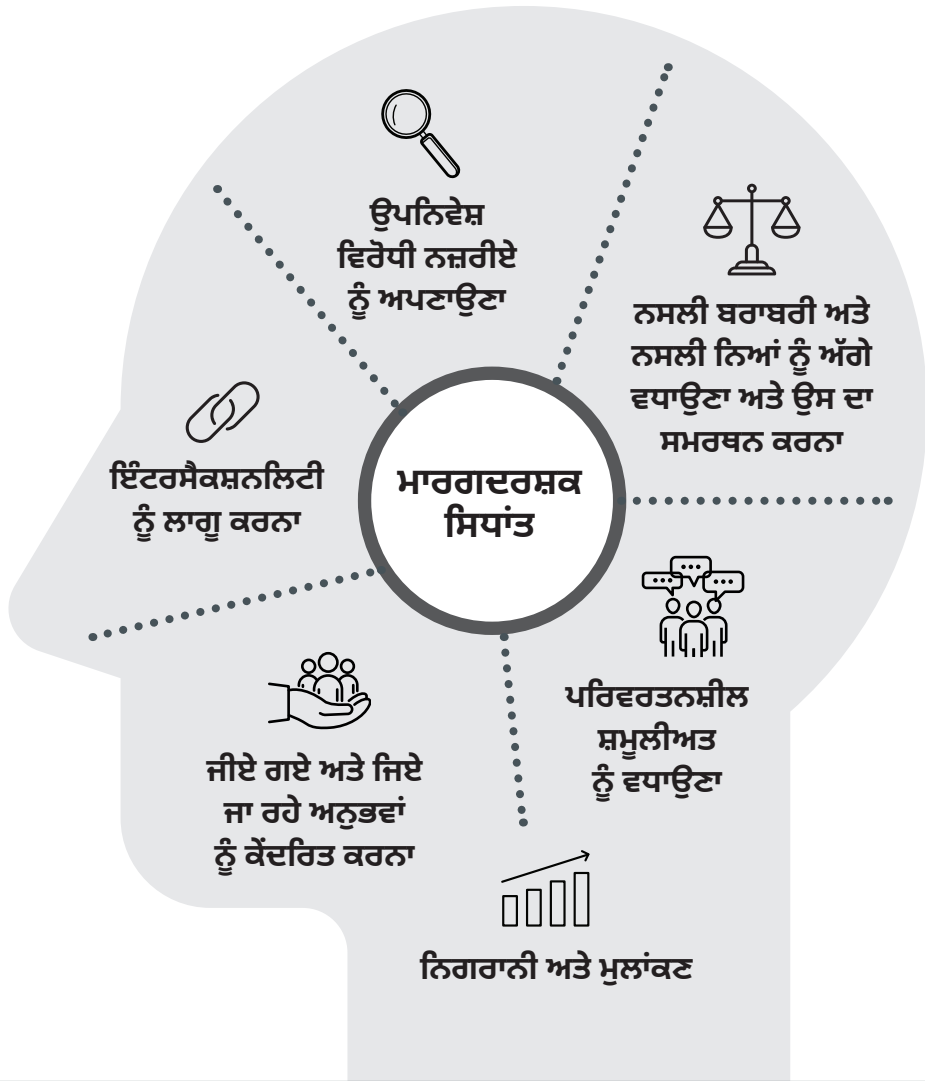
## ਮਿਸ਼ਨ

ਸਿੱਖਿਆ, ਸ਼ਮੂਲੀਅਤ, ਸਹਿਯੋਗ, ਅਤੇ ਨੀਤੀ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਰਾਹੀਂ ਕੈਲਗਰੀ ਵਿੱਚ ਪ੍ਰਣਾਲੀਗਤ ਨਸਲਵਾਦ ਨੂੰ ਦੂਰ ਕਰਨ ਲਈ ਕਾਰਵਾਈਆਂ ਕਰਨਾ

## ਫੋਕਸ ਦੇ ਸਰੋਤੇ

**ਅੰਦਰੂਨੀ:** ਕਰਮਚਾਰੀ, ਸ਼ਹਿਰ ਦੀ ਪ੍ਰਬੰਧਕੀ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ, ਕੌਂਸਲ

**ਬਾਹਰੀ:** ਕੈਲਗਰੀਅਨ, ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਮੈਂਬਰ, ਭਾਈਚਾਰਕ ਸੰਸਥਾਵਾਂ ਅਤੇ ਅਸੋਸੀਏਸ਼ਨਾਂ, ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਐਕਸ਼ਨ ਕਮੇਟੀ, ਬਜ਼ੁਰਗ ਅਤੇ ਗਿਆਨ ਰੱਖਿਅਕ।



| ਰਣਨੀਤਕ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਜੋ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ:                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਅਤੇ ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਲਈ ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ, ਮਾਣ, ਵਿਵਸਥਾ ਅਤੇ ਸ਼ਾਂਤੀ                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>ਕਮਿਊਨਿਟੀ</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>ਕਰਮਚਾਰੀ</b>  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>ਵਿਵਸਥਾ</b>   |
| <b>ਫੋਕਸ ਖੇਤਰ 1</b><br>ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸਿੱਖਿਆ ਅਤੇ ਸਿਖਲਾਈ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਉਸ ਨੂੰ ਲਾਗੂ ਕਰਨਾ                                                                                                                                                                                                                       |                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸਿੱਖਣ ਦੇ ਮੌਕੇ ਬਣਾਉਣ ਲਈ ਸਹਿਯੋਗ ਕਰਨਾ</li><li>ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਸਿੱਖਣ ਦੇ ਮੌਕਿਆਂ ਵਿੱਚ ਭਾਗੀਦਾਰੀ ਨੂੰ ਵਧਾਉਣਾ</li><li>ਪ੍ਰਣਾਲੀਗਤ ਨਸਲਵਾਦ ਅਤੇ ਨਸਲੀ ਵਿਤਕਰੇ ਬਾਰੇ ਸਾਂਝੀ ਸਮਝ ਅਤੇ ਸਾਂਝੀ ਭਾਸ਼ਾ ਨੂੰ ਵਧਾਉਣਾ</li></ul>                                                         |                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਲਾਜ਼ਮੀ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਪਾਠਕ੍ਰਮ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਲਾਗੂ ਕਰਨਾ</li><li>ਅਨੁਕੂਲਿਤ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸਿੱਖਿਆ ਅਤੇ ਵਿਕਾਸ ਸਰੋਤਾਂ ਨੂੰ ਇਕੱਠੇ ਬਣਾਉਣਾ</li><li>ਇੱਕ ਪਹੁੰਚਯੋਗ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸਾਧਨ ਹੱਥ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ</li></ul>                                                                     |                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਨਫ਼ਰਤ ਵਿਰੋਧੀ ਸਿੱਖਿਆ ਅਤੇ ਵਿਕਾਸ ਪਾਠਕ੍ਰਮ ਨੂੰ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਲਾਗੂ ਕਰਨਾ</li><li>ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਲੈਂਸ ਦੁਆਰਾ ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਸਿਖਲਾਈ ਦੀ ਸਮੀਖਿਆ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਸੋਧਣਾ</li><li>ਨਫ਼ਰਤ ਦੀਆਂ ਗਤੀਵਿਧੀਆਂ ਅਤੇ ਨਸਲੀ ਵਿਵਹਾਰ ਦੇ ਪ੍ਰਭਾਵਾਂ ਬਾਰੇ ਜਨਤਕ ਜਾਗਰੂਕਤਾ ਲਈ ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਸਿਖਲਾਈ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ</li></ul> |                 |
| <b>ਇੱਛਤ ਨਤੀਜੇ:</b> ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਜਾਗਰੂਕਤਾ, ਗਿਆਨ ਅਤੇ ਹੁਨਰਾਂ ਵਿੱਚ ਵਾਧਾ                                                                                                                                                                                                                                           |                 |



## ਫੋਕਸ ਖੇਤਰ 2

ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਨੂੰ ਪ੍ਰਫੁੱਲਤ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਏਕੀਕ੍ਰਿਤ ਕਰਨਾ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ਰਣਨੀਤਕ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਜੋ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ:                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>ਕਮਿਊਨਿਟੀ</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>ਕਰਮਚਾਰੀ</b>           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>ਵਿਵਸਥਾ</b>            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>ਵਿਵਸਥਾ ਅਤੇ ਸ਼ਾਂਤੀ</b> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਰਣਨੀਤੀ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ</li><li>ਸਿਟੀ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਾਂ ਅਤੇ ਸੇਵਾਵਾਂ ਲਈ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਨੂੰ ਇਕੱਠਾ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਵਰਤਣਾ</li><li>ਬਾਹਰੀ ਭਾਈਵਾਲਾਂ ਨਾਲ ਡੇਟਾ ਸਾਂਝਾ ਕਰਨ ਦੀ ਰਣਨੀਤੀ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ</li></ul>                                                                |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਫਰੇਮਵਰਕ/ਗਾਈਡਲਾਈਨ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ</li><li>ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਨੂੰ ਇਕੱਠਾ ਕਰਨ ਅਤੇ ਸਾਂਝਾ ਕਰਨ ਦੇ ਅਭਿਆਸ ਨੂੰ ਪ੍ਰਫੁੱਲਤ ਕਰਨਾ</li><li>ਸੰਗਠਨ ਵਿੱਚ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਨ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਬਾਰੇ ਸਲਾਹ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨਾ</li></ul>                                             |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਜਨਤਕ ਥਾਵਾਂ 'ਤੇ ਨਫ਼ਰਤ ਦੀਆਂ ਗਤੀਵਿਧੀਆਂ 'ਤੇ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਨੂੰ ਇਕੱਠਾ ਕਰਨਾ</li><li>ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਸੇਵਾ ਡਿਲੀਵਰੀ ਵਿੱਚ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਦੇ ਵਿਸ਼ਲੇਸ਼ਣ ਨੂੰ ਸ਼ਾਮਲ ਕਰਨਾ</li><li>ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਸੇਵਾ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨ ਲਈ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਫਰੇਮਵਰਕ/ਗਾਈਡਲਾਈਨ ਬਣਾਉਣਾ</li></ul> |                          |
| <b>ਇੱਛਤ ਨਤੀਜੇ:</b> ਸਬੂਤ-ਆਧਾਰਿਤ ਫੈਸਲੇ ਲੈਣ ਲਈ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ                                                                                                                                                                                                                                               |                          |



## ਫੋਕਸ ਖੇਤਰ 5

ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸੁਰੱਖਿਅਤ ਥਾਵਾਂ ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆਵਾਂ ਬਣਾਉਣਾ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ਰਣਨੀਤਕ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਜੋ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>ਕਮਿਊਨਿਟੀ</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ਕਰਮਚਾਰੀ</b>           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ਵਿਵਸਥਾ</b>            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ਵਿਵਸਥਾ ਅਤੇ ਸ਼ਾਂਤੀ</b> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਉਹਨਾਂ ਭਾਈਚਾਰਕ ਸੰਸਥਾਵਾਂ ਦਾ ਸਮਰਥਨ ਕਰਨਾ ਜੋ ਨਸਲਵਾਦ ਤੋਂ ਮੁਕਤ ਭਾਈਚਾਰਿਆਂ ਨੂੰ ਉਤਸ਼ਾਹਿਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ</li><li>ਇੱਕ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਭਾਈਚਾਰਕ ਨਿਵੇਸ਼ ਜਵਾਬਦੇਹੀ ਫਰੇਮਵਰਕ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ</li><li>ਇੱਕ ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਸੰਗਠਨ ਨੈੱਟਵਰਕ ਪਹੁੰਚ ਅਪਣਾਉਣਾ ਜੋ ਪਰਿਵਰਤਨਸ਼ੀਲ ਸ਼ਮੂਲੀਅਤ ਨੂੰ ਉਤਸ਼ਾਹਿਤ ਕਰਦਾ ਹੈ</li></ul>                                                          |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਇੱਕ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਨੀਤੀ ਅਤੇ ਬਿਆਨ ਬਣਾਉਣਾ</li><li>ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਮਨੋਵਿਗਿਆਨਕ ਤੌਰ 'ਤੇ ਸੁਰੱਖਿਅਤ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆਵਾਂ ਅਤੇ ਸਪੇਸ ਬਣਾਉਣਾ</li><li>ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣਾ ਕਿ ਨਸਲੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਸੂਚਿਤ ਸਦਮੇ ਅਤੇ ਮਾਨਸਿਕ ਸਿਹਤ ਸਾਧਨ ਉਪਲਬਧ ਹਨ</li></ul>                                                                                                                    |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਨਸਲੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਬਰਾਬਰੀ ਵਾਲੇ ਜਨਤਕ ਸਥਾਨ ਡਿਜ਼ਾਈਨ ਬਣਾਉਣ ਲਈ ਵਿਸ਼ਲੇਸ਼ਣਾਤਮਕ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆਵਾਂ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ</li><li>ਨਸਲੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਜਵਾਬਦੇਹ ਅਧਿਕਾਰੀ-ਨਾਗਰਿਕ ਪਰਸਪਰ ਪ੍ਰਭਾਵ ਨੂੰ ਵਧਾਉਣ ਲਈ ਅਭਿਆਸ ਅਤੇ ਦਿਸ਼ਾ-ਨਿਰਦੇਸ਼ ਬਣਾਉਣਾ</li><li>ਨਫ਼ਰਤ ਦਾ ਮੁਕਾਬਲਾ ਕਰਨ ਅਤੇ ਨਫ਼ਰਤ ਦੇ ਸ਼ਿਕਾਰ ਲੋਕਾਂ ਲਈ ਸਹਾਇਤਾ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨ ਲਈ ਇੱਕ ਨਫ਼ਰਤ ਵਿਰੋਧੀ ਪ੍ਰਤੀਕਿਰਿਆ ਮਾਡਲ ਬਣਾਉਣਾ</li></ul> |                          |
| <b>ਇੱਛਤ ਨਤੀਜੇ:</b> ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸੁਰੱਖਿਅਤ ਥਾਵਾਂ ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆਵਾਂ                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |



## ਫੋਕਸ ਖੇਤਰ 3

ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਦੇ ਅਹੁਦਿਆਂ 'ਤੇ ਇੰਡਿਜ਼ਿਨਸ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਨੁਮਾਇੰਦਗੀ ਵਧਾਉਣਾ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ਰਣਨੀਤਕ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਜੋ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>ਕਮਿਊਨਿਟੀ</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>ਕਰਮਚਾਰੀ</b>           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>ਵਿਵਸਥਾ</b>            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>ਵਿਵਸਥਾ ਅਤੇ ਸ਼ਾਂਤੀ</b> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਨਸਲੀ ਨਿਆਂ 'ਤੇ ਧਿਆਨ ਕੇਂਦਰਤ ਕਰਨ ਵਾਲੀਆਂ ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਐਕਸ਼ਨ ਕਮੇਟੀ ਅਤੇ ਹੋਰ ਇੱਛੁਕ ਪਾਰਟੀਆਂ ਦੀ ਪਰਤੱਖਤਾ ਨੂੰ ਵਧਾਉਣਾ</li><li>ਸੰਬੰਧ ਦੇ ਇੱਕ ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਪ੍ਰਮਾਣਿਤ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ ਜੋ ਇੰਡਿਜ਼ਿਨਸ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਅਗਵਾਈ ਨੂੰ ਦਰਸਾਉਂਦਾ ਹੈ</li><li>ਇੰਡਿਜ਼ਿਨਸ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਭਾਈਚਾਰੇ ਦੇ ਨੇਤਾਵਾਂ ਨਾਲ ਪਰਸਪਰ ਸੰਬੰਧ ਸਥਾਪਤ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਕਾਇਮ ਰੱਖਣਾ</li></ul>                                                 |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਨਸਲੀ ਬਰਾਬਰ ਪ੍ਰਤਿਭਾ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਅਭਿਆਸਾਂ ਦਾ ਸਮਰਥਨ ਅਤੇ ਇਕੱਠੇ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ</li><li>ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਦੇ ਅਹੁਦਿਆਂ 'ਤੇ ਅੱਗੇ ਵਧਣ ਲਈ ਇੰਡਿਜ਼ਿਨਸ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਲਈ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਮਾਰਗਦਰਸ਼ਨ ਦੇ ਮੌਕਿਆਂ ਨੂੰ ਵਧਾਉਣਾ</li><li>ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਦੇ ਅਹੁਦਿਆਂ 'ਤੇ ਭਰਤੀ ਅਤੇ ਤਰੱਕੀ ਨੂੰ ਸੂਚਿਤ ਕਰਨ ਲਈ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਨਾ</li></ul>                                                                                |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਸੀਨੀਅਰ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਅਹੁਦਿਆਂ 'ਤੇ ਇੰਡਿਜ਼ਿਨਸ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਭਰਤੀ ਅਤੇ ਬਰਕਰਾਰ ਰੱਖਣ ਵਿੱਚ ਮਾਹਰ ਹੋਣਾ</li><li>ਇੰਡਿਜ਼ਿਨਸ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਨਫ਼ਰਤ ਵਿਰੋਧੀ ਕਾਰਜ ਸਮੂਹ ਵਿੱਚ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਦੀਆਂ ਭੂਮਿਕਾਵਾਂ ਨੂੰ ਯਕੀਨੀ ਬਣਾਉਣਾ</li><li>ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਸੀਨੀਅਰ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਅਹੁਦਿਆਂ 'ਤੇ ਨਸਲੀ ਵਿਭਿੰਨ ਨੁਮਾਇੰਦਗੀ ਦੀ ਨਿਗਰਾਨੀ ਕਰਨ ਅਤੇ ਟਰੈਕ ਕਰਨ ਲਈ ਵੱਖ-ਵੱਖ ਨਸਲ-ਆਧਾਰਿਤ ਡੇਟਾ ਦੀ ਵਰਤੋਂ ਕਰਨਾ</li></ul> |                          |
| <b>ਇੱਛਤ ਨਤੀਜੇ:</b> ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਦੇ ਅਹੁਦਿਆਂ 'ਤੇ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਦੀਆਂ ਭੂਮਿਕਾਵਾਂ ਵਿੱਚ ਸਵਦੇਸ਼ੀ, ਕਾਲੇ ਅਤੇ ਵਿਭਿੰਨ ਨਸਲੀ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਵਧੀ ਹੋਈ ਪ੍ਰਤੀਨਿਧਤਾ।                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |



## ਫੋਕਸ ਖੇਤਰ 4

ਨਸਲੀ ਬਰਾਬਰੀ ਵਾਲੇ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਾਂ, ਸੇਵਾਵਾਂ, ਨੀਤੀਆਂ ਅਤੇ ਪ੍ਰਣਾਲੀਆਂ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ, ਪ੍ਰਚਾਰ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨਾ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ਰਣਨੀਤਕ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਜੋ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>ਕਮਿਊਨਿਟੀ</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>ਕਰਮਚਾਰੀ</b>           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>ਵਿਵਸਥਾ</b>            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>ਵਿਵਸਥਾ ਅਤੇ ਸ਼ਾਂਤੀ</b> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਇੱਛੁਕ ਪਾਰਟੀਆਂ ਦੇ ਲਈ ਸਿਟੀ ਸੇਵਾਵਾਂ ਦੇ ਜਵਾਬਦੇਹੀ ਢਾਂਚੇ ਨੂੰ ਇਕੱਠੇ ਵਿਕਸਿਤ ਅਤੇ ਲਾਗੂ ਕਰਨਾ</li><li>ਇੱਕ 311 ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਸੇਵਾ ਬੇਨਤੀਆਂ ਨੂੰ ਇਕੱਠੇ ਬਣਾਉਣਾ ਅਤੇ ਚਲਾਉਣਾ</li><li>ਗੈਰ-ਰਵਾਇਤੀ ਪਹੁੰਚਾਂ ਰਾਹੀਂ ਸਿਟੀ ਸੇਵਾਵਾਂ ਅਤੇ ਭਾਈਚਾਰਕ ਮੌਕਿਆਂ ਬਾਰੇ ਜਾਗਰੂਕਤਾ ਵਧਾਉਣਾ ਅਤੇ ਹੋਰ ਭਾਸ਼ਾ ਅਨੁਵਾਦ ਨੂੰ ਏਕੀਕ੍ਰਿਤ ਕਰਨਾ</li></ul>                                                                                                                                            |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਸਿਟੀ ਔਫ਼ ਕੈਲਗਰੀ ਦੇ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮਾਂ, ਸੇਵਾਵਾਂ, ਨੀਤੀਆਂ, ਰਣਨੀਤੀਆਂ, ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆਵਾਂ ਦੇ ਨਸਲੀ ਇਕੁਇਟੀ ਮੁਲਾਂਕਣ ਦਾ ਸੰਚਾਲਨ ਕਰਨਾ</li><li>ਨਸਲਵਾਦ ਵਿਰੋਧੀ ਨੀਤੀ ਸਮੀਖਿਆ ਟੂਲ ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਵਿਕਸਿਤ ਕਰਨਾ</li><li>ਨਸਲੀ ਇਕੁਇਟੀ ਪ੍ਰਭਾਵ ਮੁਲਾਂਕਣ ਟੂਲ ਦਾ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ ਅਤੇ ਏਕੀਕ੍ਰਿਤ ਕਰਨਾ</li></ul>                                                                                                                                                                            |                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਸੇਵਾ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨ ਦਾ ਇਕੱਠੇ ਵਿਕਾਸ ਕਰਨਾ ਜੋ ਜਨਤਕ ਵਿਵਸਥਾ, ਜਨਤਕ ਸ਼ਾਂਤੀ ਅਤੇ ਜਨਤਕ ਸਨਮਾਨ ਨੂੰ ਉਤਸ਼ਾਹਿਤ ਕਰਦਾ ਹੈ</li><li>ਜਨਤਕ ਸੁਰੱਖਿਆ ਲਾਗੂ ਕਰਨ ਵਾਲਿਆਂ, ਫਰਸਟ ਰਿਸਪੌਂਡਰਾਂ, ਸਮਾਜ ਸੇਵਾ ਪ੍ਰਦਾਤਾਵਾਂ ਅਤੇ ਜਨਤਾ ਦੇ ਮੈਂਬਰਾਂ ਲਈ ਨਸਲੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਬਰਾਬਰੀ ਅਤੇ ਨਿਰਪੱਖ ਸੁਰੱਖਿਆ ਦਾ ਸਮਰਥਨ ਕਰਨ ਲਈ ਅਭਿਆਸ ਅਤੇ ਦਿਸ਼ਾ-ਨਿਰਦੇਸ਼ ਬਣਾਉਣਾ</li><li>ਅਜਿਰੀਆਂ ਨੀਤੀਆਂ, ਉਪ-ਨਿਯਮਾਂ, ਅਤੇ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆਵਾਂ ਨੂੰ ਇਕੱਠੇ ਡਿਜ਼ਾਈਨ ਕਰਨਾ ਜੋ ਨਫ਼ਰਤ ਮੁਕਤ ਵਾਤਾਵਰਣ ਨੂੰ ਉਤਸ਼ਾਹਿਤ ਕਰਦੀਆਂ ਹਨ</li></ul> |                          |
| <b>ਇੱਛਤ ਨਤੀਜੇ:</b> ਨਸਲੀ ਬਰਾਬਰੀ ਵਾਲੇ ਪ੍ਰੋਗਰਾਮ, ਸੇਵਾਵਾਂ, ਨੀਤੀਆਂ ਅਤੇ ਪ੍ਰਣਾਲੀਆਂ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |